

Evaluation der Landesstellenplanung (LStPI 2020)

Workshop am 30. April 2021

Prof. Dr. Joachim König

Dietmar Maschke M.A., Diakon

Steckbrief zur Exploration (Phase 1 der Evaluation)



Befragungszeitraum

14. November 2020 bis 08. Februar 2021



Methode

Standardisierte Online-Befragung

Einladung per Email mit individuellem Zugangs-Link



Auswahlverfahren

Vollerhebung

Dekan*innen und Vertreter*innen der Dekanatsausschüsse gemeinsam



Grundgesamtheit

76 Dekanate und Prodekanate



Stichprobe (Teilnehmende an der Befragung)

61 Antworten → Rücklaufquote: 80,3%,

in den KK zwischen 62,5% und 86,7%

Fragestellungen in der Exploration

I. Aktuelle Arbeit an der Landesstellenplanung

- 1) Befassung mit der Landesstellenplanung
- 2) Wo und wie sehr ist die LStPI 2020 im Moment Thema?
- 3) Welche Fragestellungen zeichnen sich dabei ab?

II. PuK-Prozess als Grundlage struktureller und organisatorischer Entscheidungen

- 1) Welche Themen sind dabei wichtig geworden?
- 2) Inhaltliche Schwerpunkte
 - a) Auf der Ebene der Kirchengemeinden
 - b) Auf der Ebene der Region
 - c) Auf der Ebene der Dekanatsbezirke

III. Gestaltung des Wegs hin zu einer neuen Stellenverteilung im Dekanatsbezirk

- 1) Prozess
- 2) Einzelne Arbeitsfelder sind dabei Konzepte (siehe Handreichung) zu entwickeln
- 3) Wie hilfreich ist die neue Entscheidungsfreiheit im Regelsystem?
- 4) Zufriedenheit mit dem bisherigen Prozess: Begründung
- 5) Welche Rolle spielen im Prozess die Nachbardekanate?
- 6) Welche Rolle spielen im Prozess der Kirchenkreis?

IV. Regelwerk

V. Unterstützung

- 1) Welche Unterstützung haben Sie bisher genutzt?
- 2) Wie hilfreich haben Sie diese Unterstützung erlebt?
- 3) Wunsch nach Unterstützung für die Weiterarbeit

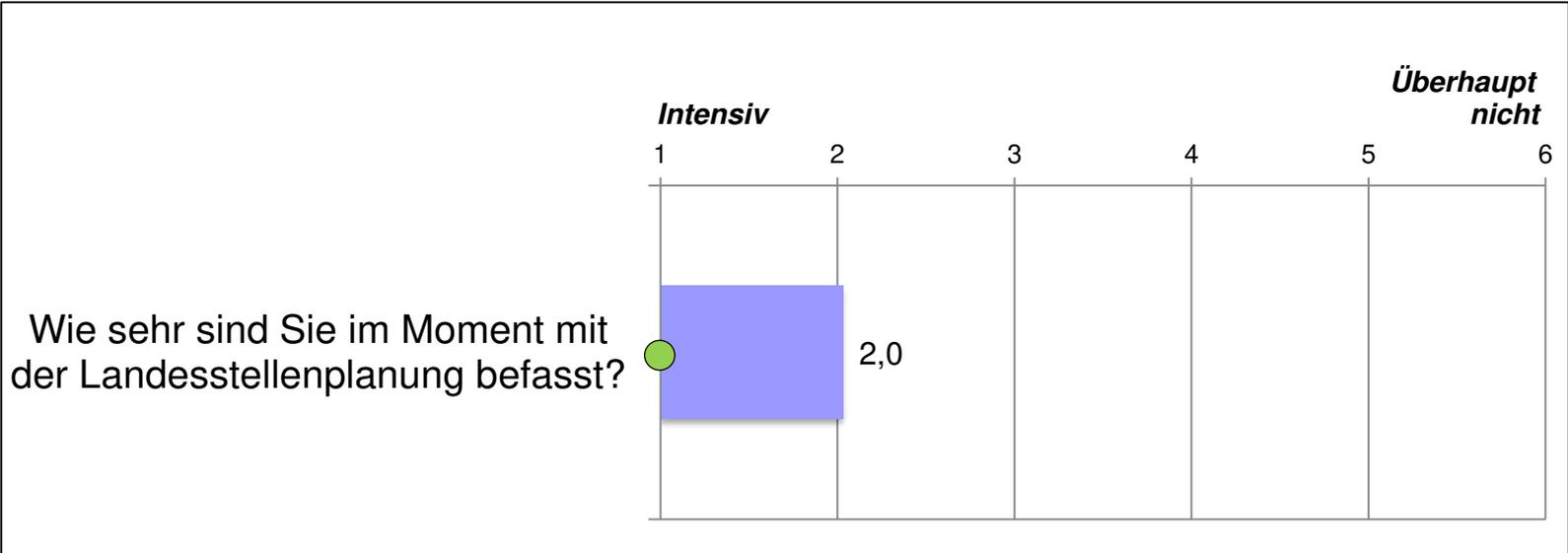
Skala und Kennwerte

<input type="checkbox"/>					
1	2	3	4	5	6
voll und ganz			überhaupt nicht		

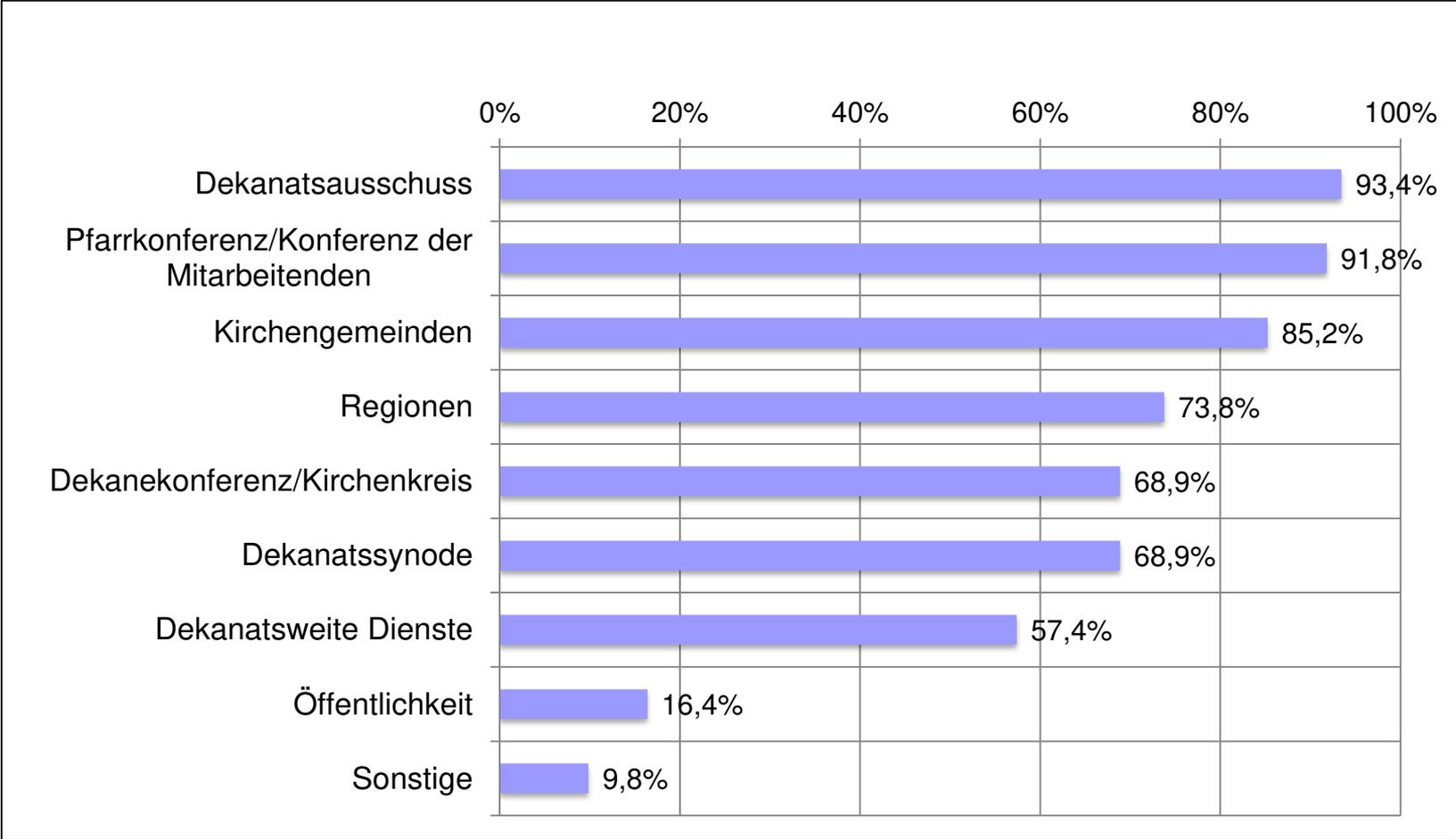
- Mittelwert: Schwerpunkt der Beurteilung
- Standardabweichung: Beurteilungsunterschiede

- sehr groß ($s > 1,4$)
- eher groß ($s = 1,1 - 1,39$)
- eher gering ($s < 1,1$)

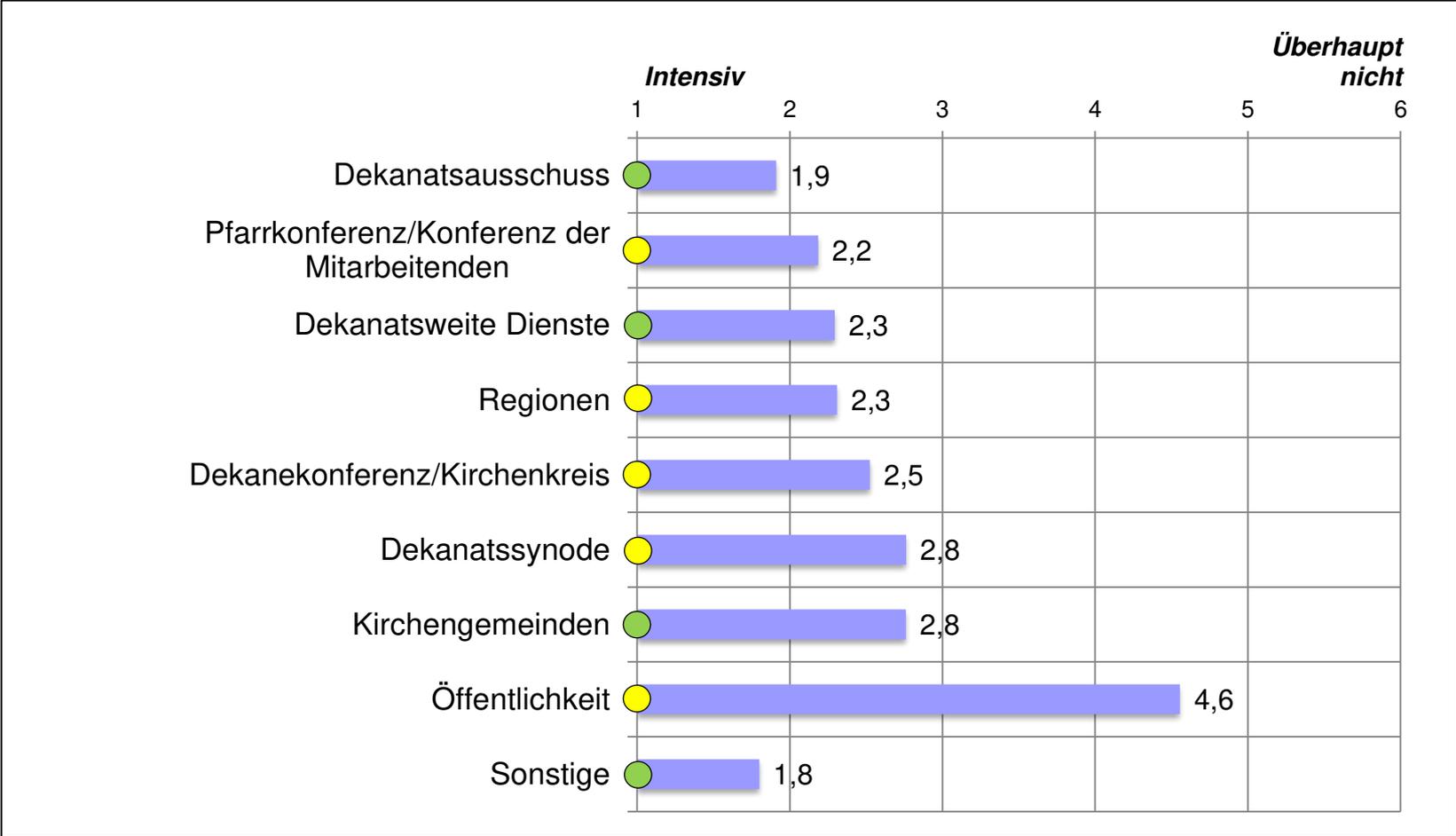
I.1) Befassung mit der Landesstellenplanung



I.2) Wo ist die LStPI 2020 im Moment Thema?

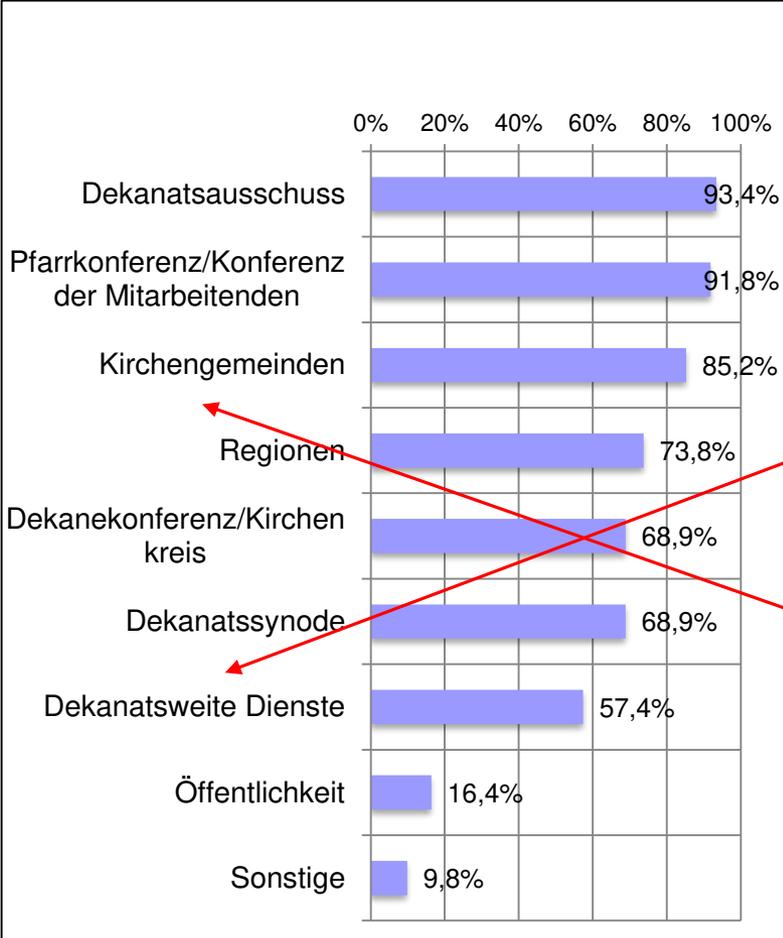


I.2) Wie sehr ist die LStPI 2020 dort im Moment Thema?

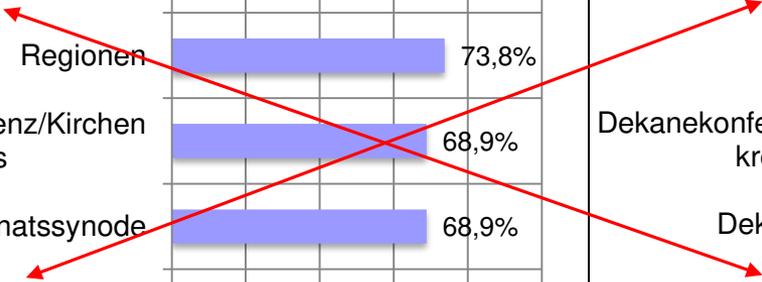
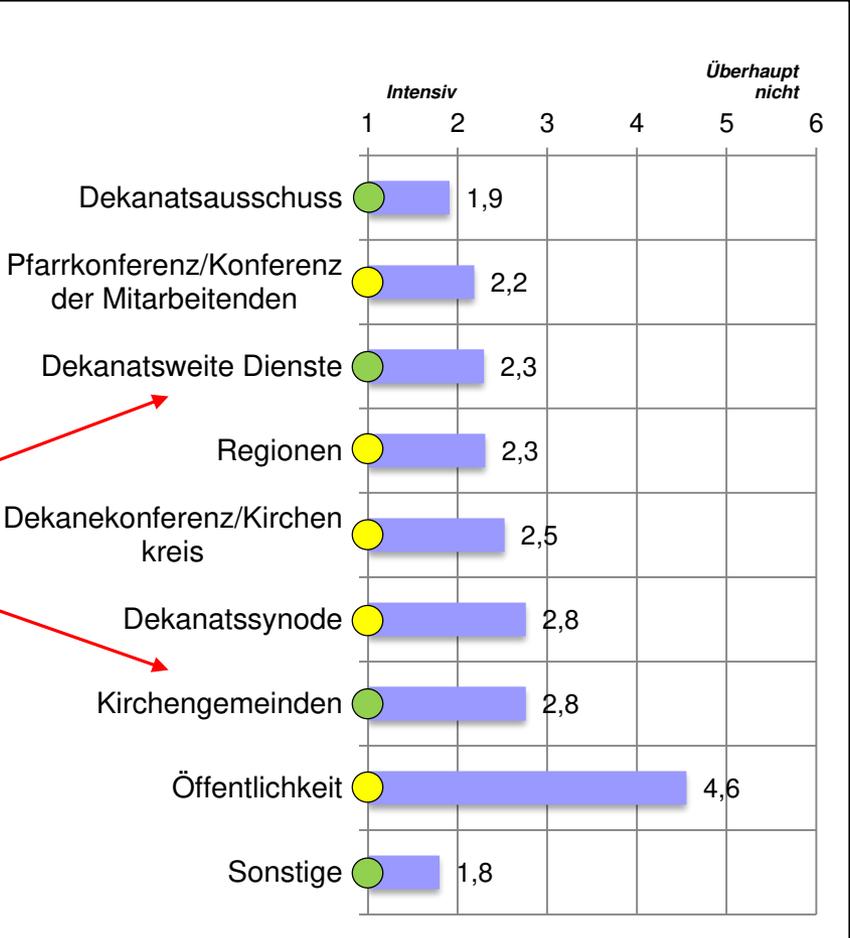


I.2) Wo und wie sehr ist die LStPI 2020 Thema?

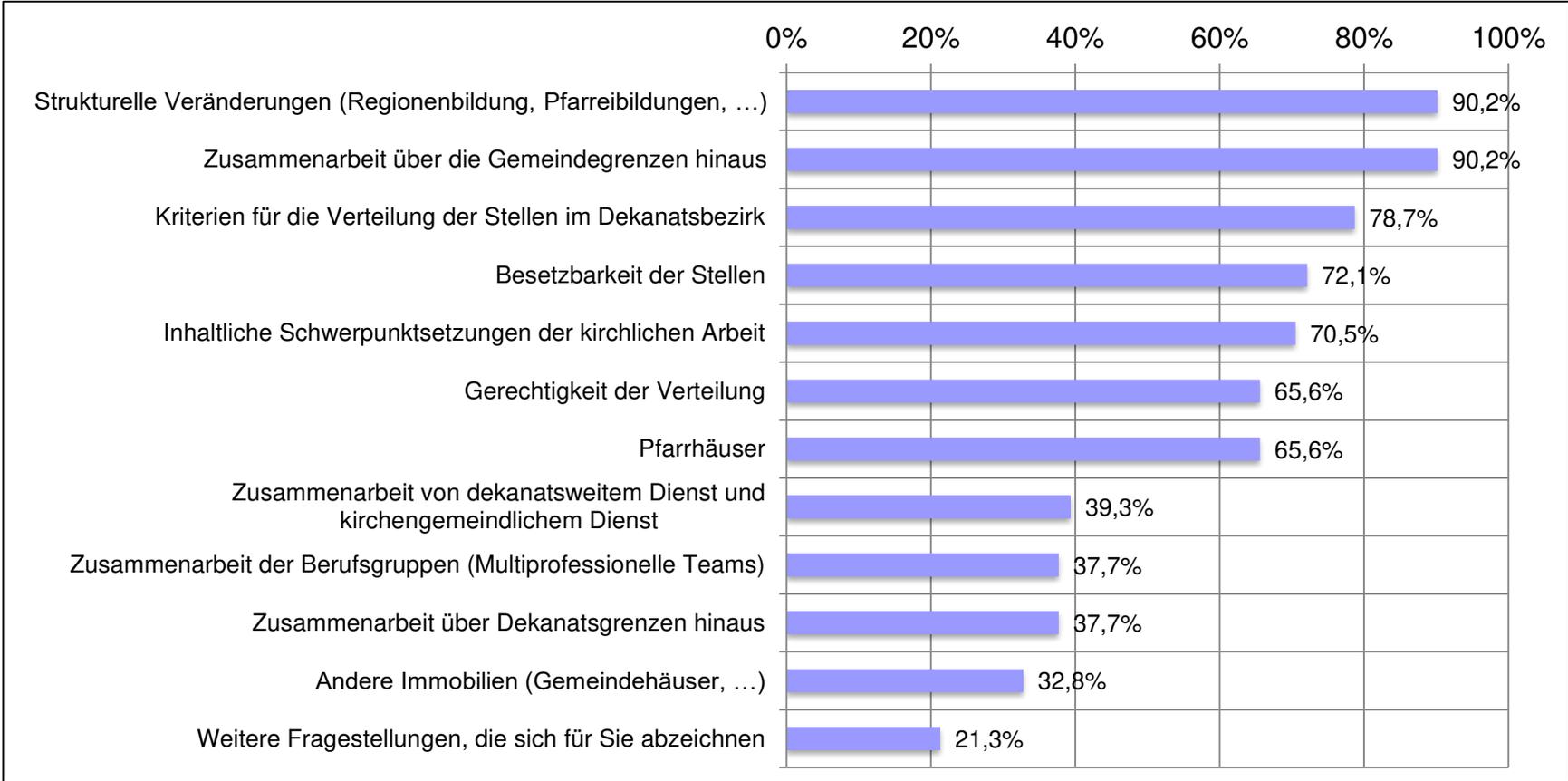
Wo?



Wie sehr?

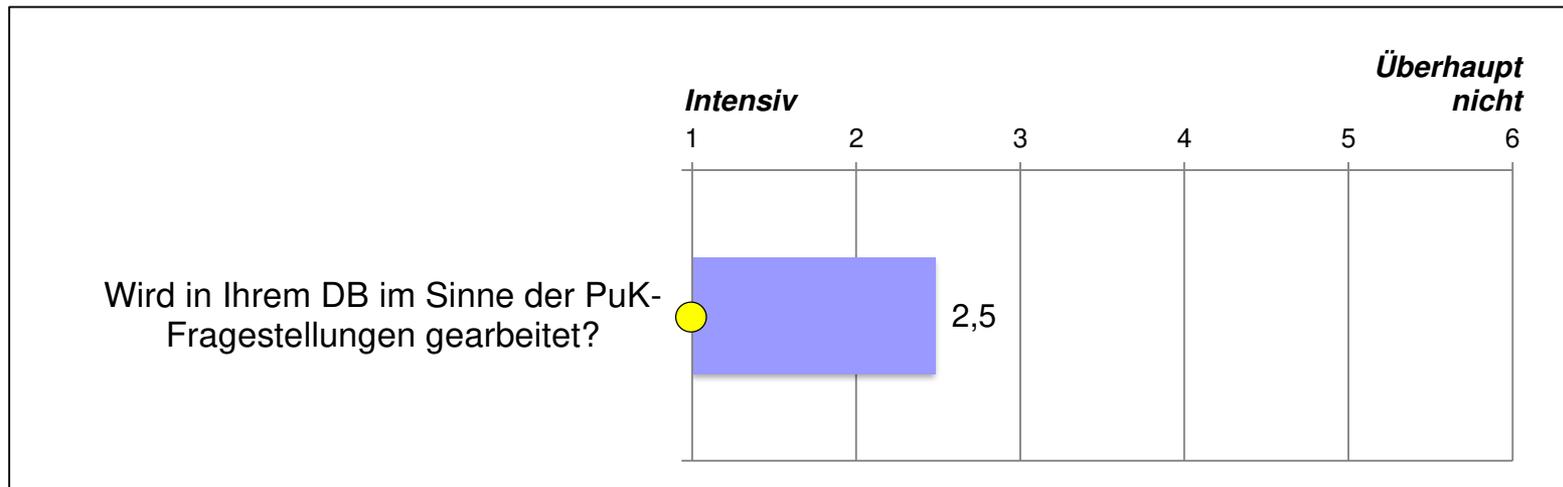


I.3) Welche Fragestellungen zeichnen sich dabei ab?



➤ Die Strukturfragen stehen zum Zeitpunkt der Befragung im Vordergrund.

II. PuK-Prozess als Grundlage



- Die meisten Dekanatsbezirke (95,1%) benannten mindestens ein Thema, das dabei wichtig wurde.
- Die häufigsten Nennungen beziehen sich auf Zusammenarbeit (21x).

II.1) Welche Themen sind dabei wichtig geworden?

- Zusammenarbeit (21x)
- Menschen (10x)
- Kirchengemeinden (9x)
- Mitarbeitende (8x)
- Auftrag (7x)
- Öffentlichkeitsarbeit (7x)
- Kinder- und Jugendarbeit (7x)
- Präsenz (5x)
- Evangelium (5x)
- Seelsorge (5x)
- Schwerpunktsetzungen (4x)
- Glauben (4x)
- Diakonie (4x)

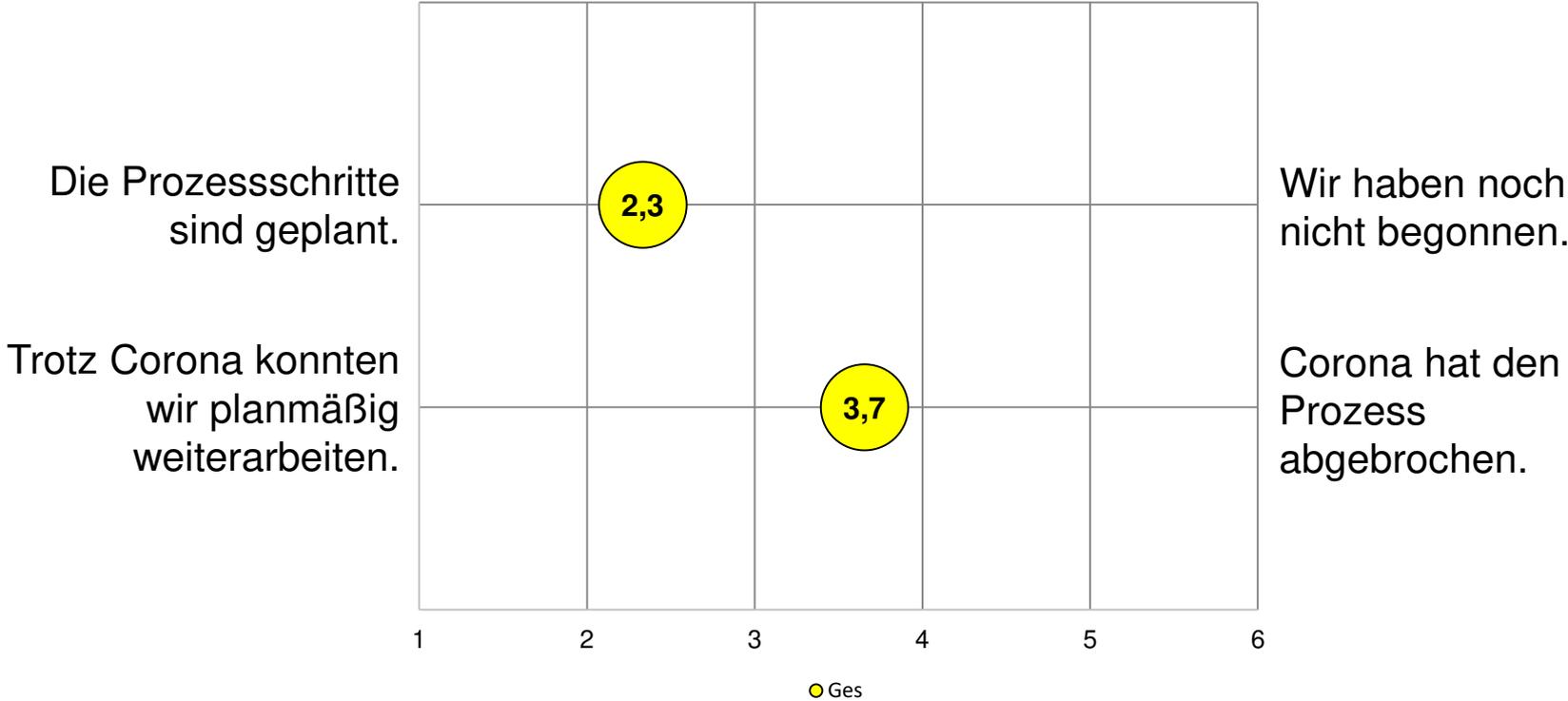
Datenbasis: 141 Nennungen aus 58 DB

II.2) Inhaltliche Schwerpunkte

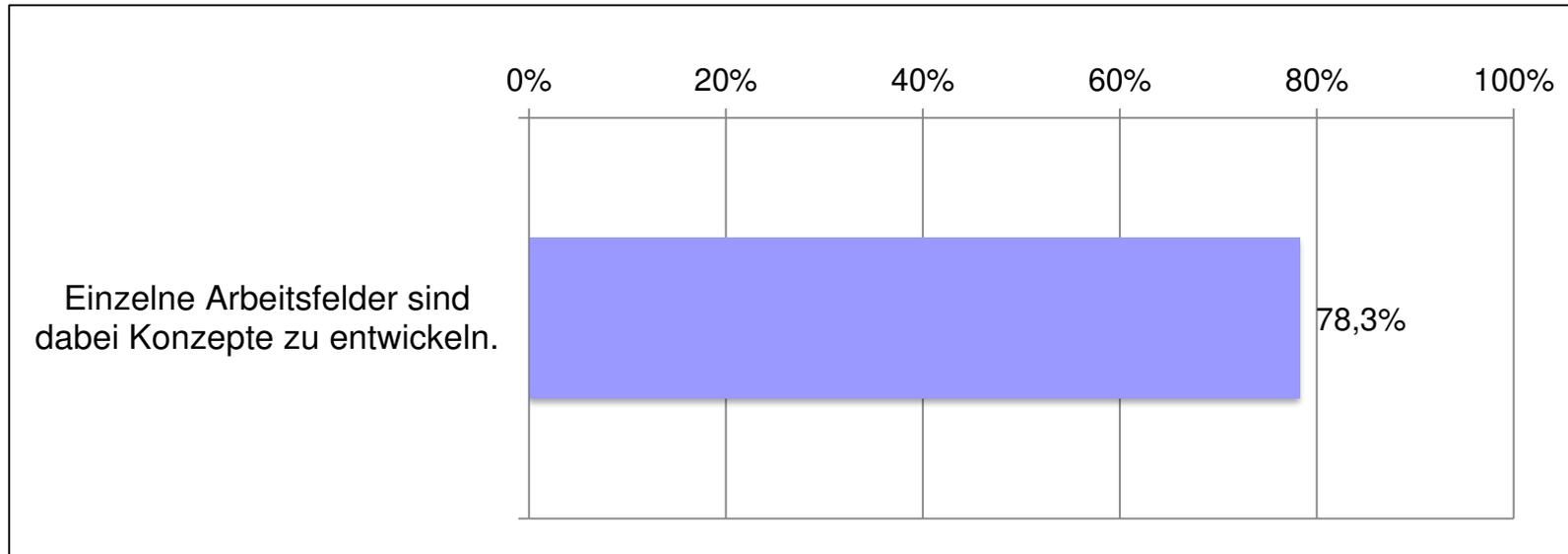
Ebene der KG	Ebene der Region	Ebene des DB
Zusammenarbeit (10x)	Zusammenarbeit (19x)	Seelsorge (12x)
Profil (6x)	Gottesdienst (12x)	Zusammenarbeit (11x)
Gottesdienst (4x)	Konfirmandenarbeit (6x)	Jugendarbeit (10x)
Immobilien (3x)	Pfarramt (5x)	Bildungsarbeit (8x)
Präsenz (3x)	Jugendarbeit (4x)	Öffentlichkeitsarbeit (7x)
Stellen (3x)	Sozialdiakon. Handeln (3x)	Stellen (5x)
	Angebote (3x)	Kirchenmusik (5x)
<i>68 Nennungen aus 35 DB</i>	<i>100 Nennungen aus 41 DB</i>	<i>118 Nennungen aus 43 DB</i>

III.1) Gestaltung des Wegs: Prozess

Prozess



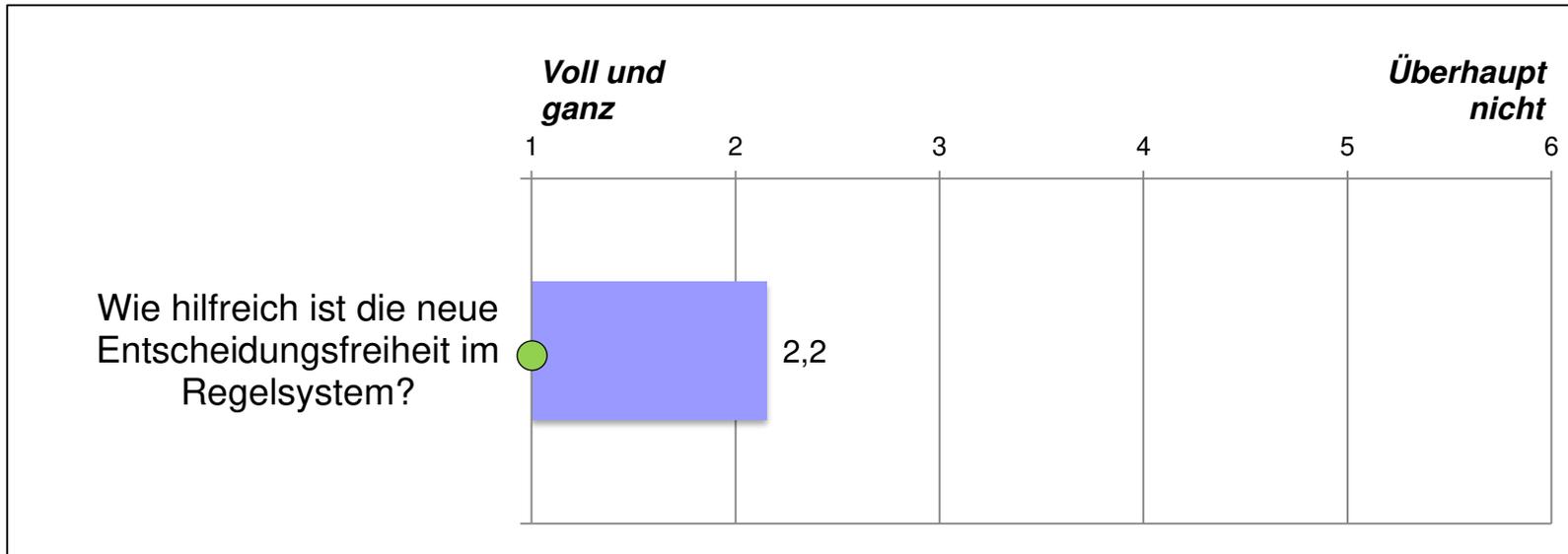
III.2) Einzelne Arbeitsfelder sind dabei Konzepte zu entwickeln



- Häufige Nennungen: Seelsorge (43x), Jugendarbeit (39x) und Erwachsenenbildung (18x), Kirchenmusik (13x), Diakonie (11x) und ÖA (9x).

Datenbasis: 151 Nennungen aus 47 DB

III.3) Wie hilfreich ist die neue Entscheidungsfreiheit im Regelsystem?

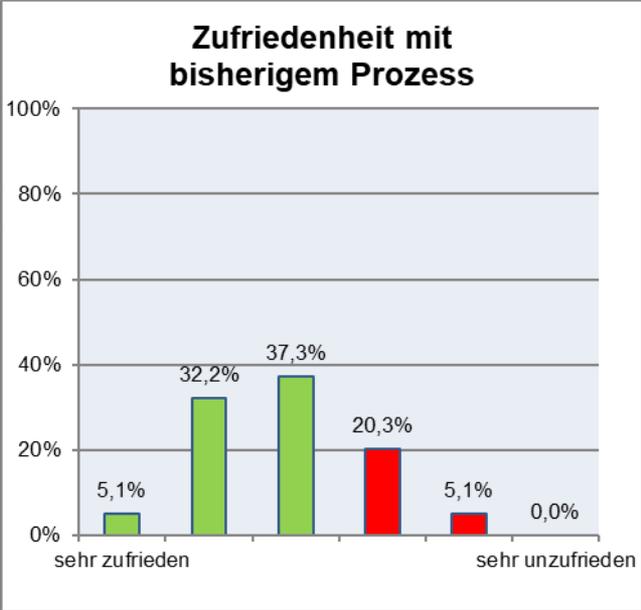
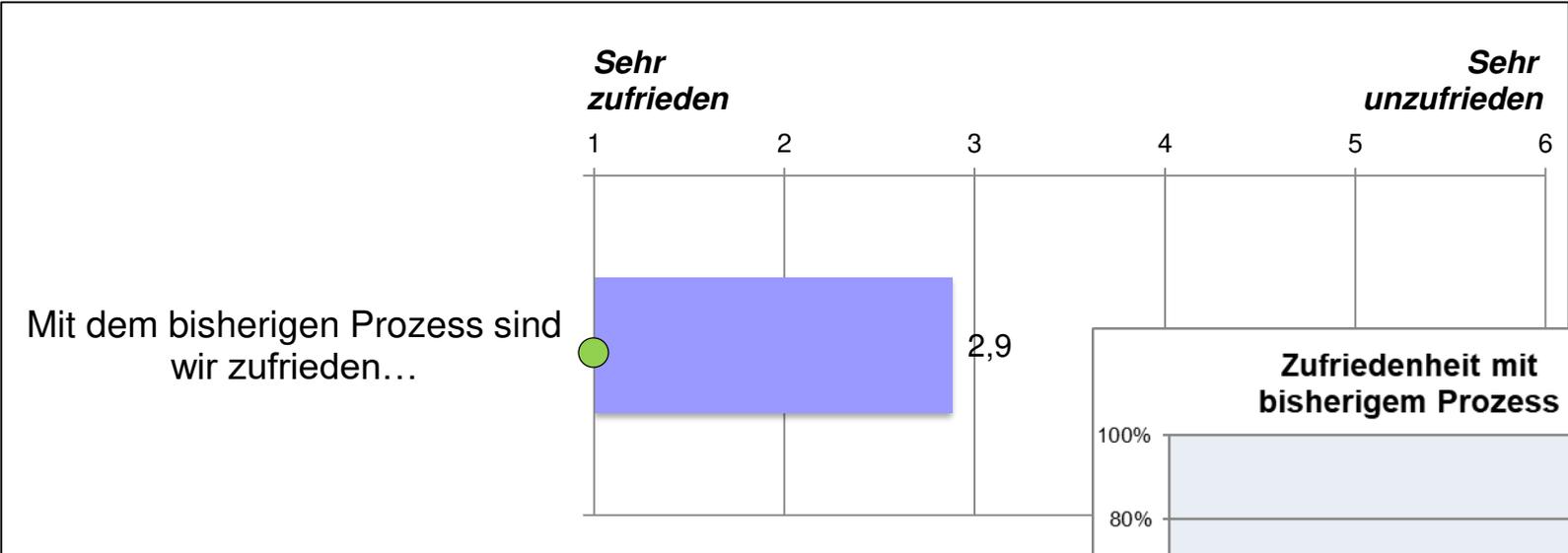


Besonders hilfreich ist die Entscheidungsfreiheit bei

- Berufsgruppenübergreifender Einsatz (19x),
- Übertragung Religionsunterricht (6x)

Datenbasis: 56 Nennungen aus 38 DB

III.4) Zufriedenheit mit dem bisherigen Prozess



III.4a) Warum (eher) zufrieden mit dem bisherigen Prozess?

„PuK und Konzeptionserstellung helfen, vom Auftrag und den Erfordernissen her zu denken, statt von bisheriger Stellenverteilung.“

„Mühsames Geschäft, aber lohnenswert für die, die sich darauf einlassen.“

„Prozess ist kooperativ und transparent, Unterstützung vorhanden, Kommunikation transparent.“

„Ehrlichkeit, Offenheit und Vertrauen sind Basis für das Miteinander auf den verschiedenen Ebenen.“

„Stärkung der Entscheidungsfreiheit des DA zum passgenauen Personaleinsatz vor Ort ist gut.“

„Viel Kollegialität im Leitungsgremium und in der Pfarrkonferenz.“

Datenbasis: 74 Nennungen aus 56 DB

III.4b) Warum (eher) unzufrieden mit dem bisherigen Prozess?

„PuK ist schön und gut. Aber bei der Frage nach der Verwirklichung von Inhalten und Zielen stellt sich auch die Frage nach den Ressourcen. Das kann zu einer bösen Ernüchterung führen.“

„Corona hat uns ausgebremst, Präsenzveranstaltungen wären effektiver.“

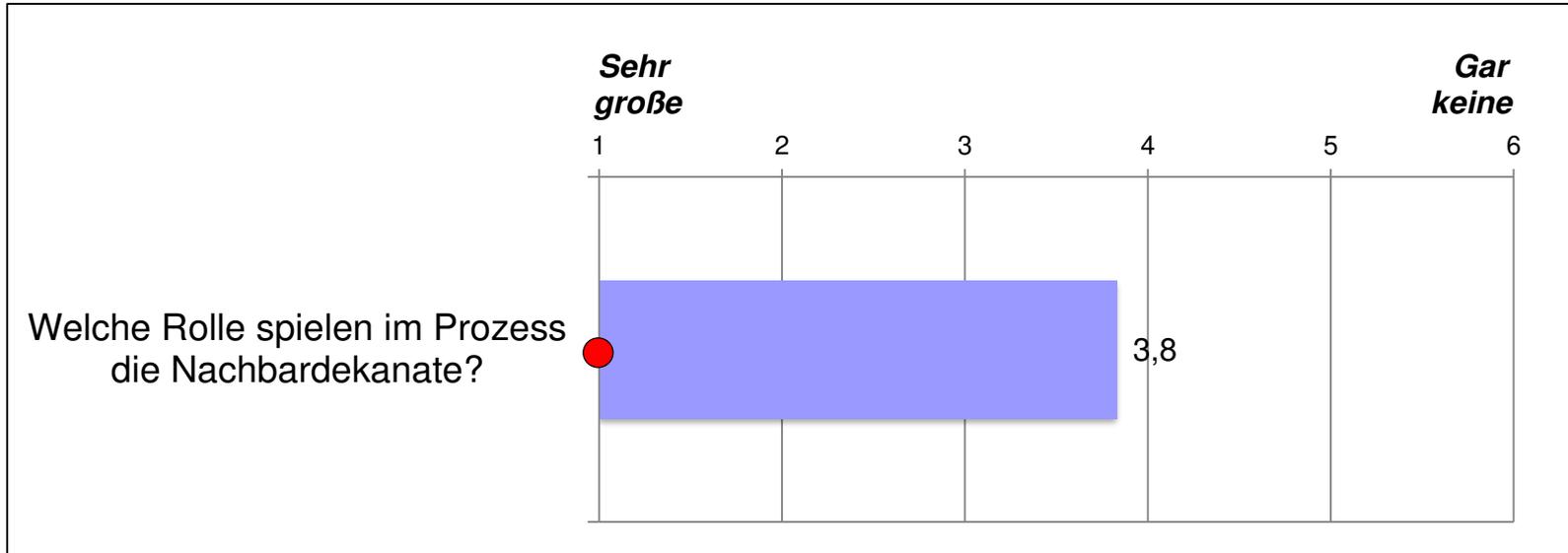
„Regionen arbeiten unterschiedlich schnell, entwickeln sich unterschiedlich – es kommt zu Verzögerungen und Problemen in der Koordination.“

„Es gibt viel Besitzstandswahrung, einige "Setzungen" statt Prozess wären hilfreich.“

„Die Komplexität des DB bringt die Logik der LStPI an ihre Grenzen.“

„Zu viele (Pfarr-)stellen stehen nicht den Gemeinden zur Verfügung, sondern sind in ‚Wasserköpfen‘ gebunden.“

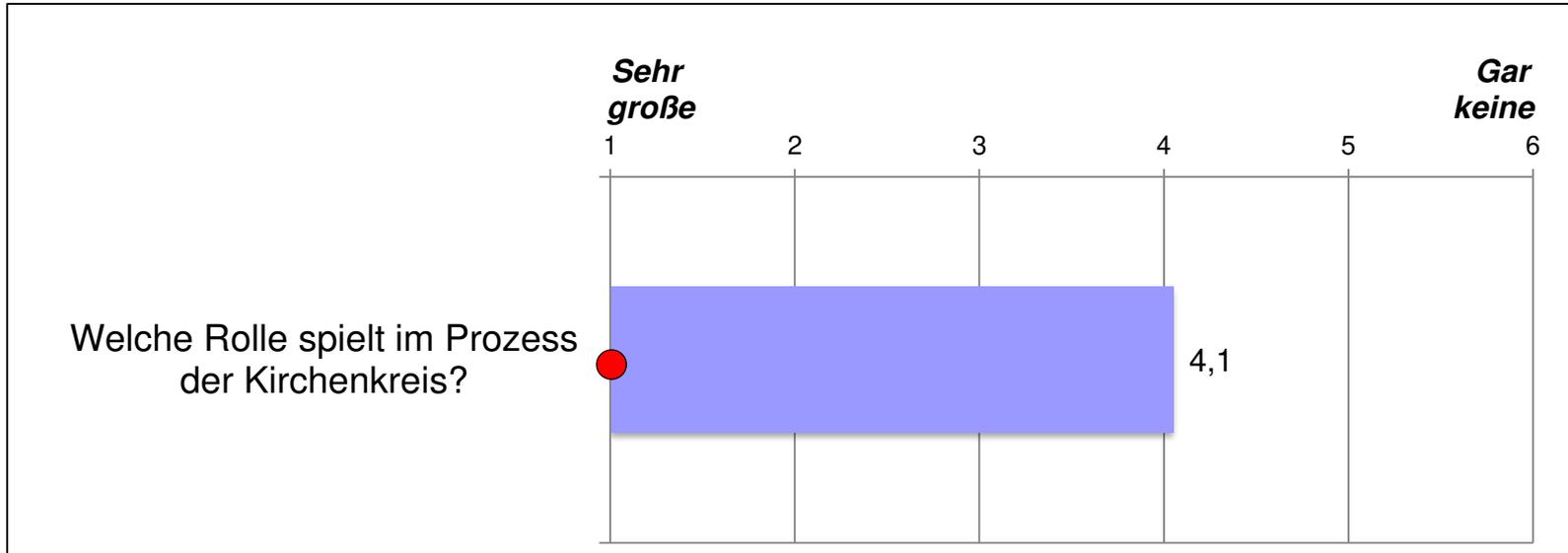
III.5) Welche Rolle spielen im Prozess die Nachbardekanate?



- Hauptsächlich Zusammenarbeit (25x)

Datenbasis: 59 Nennungen aus 46 DB

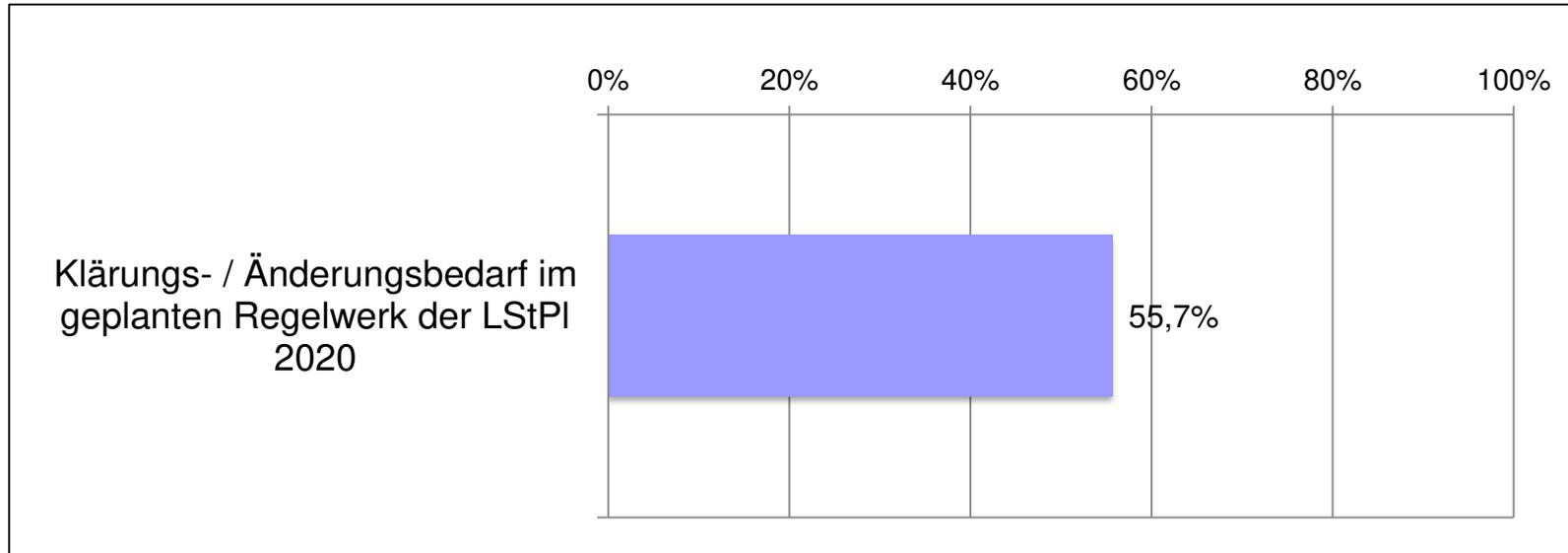
III.6) Welche Rolle spielt im Prozess der Kirchenkreis?



- Austausch (14x),
- Beratung (8x), Dekanekonferenz (8x),
- Regionalbischof (6x)

Datenbasis: 57 Nennungen aus 37 DB

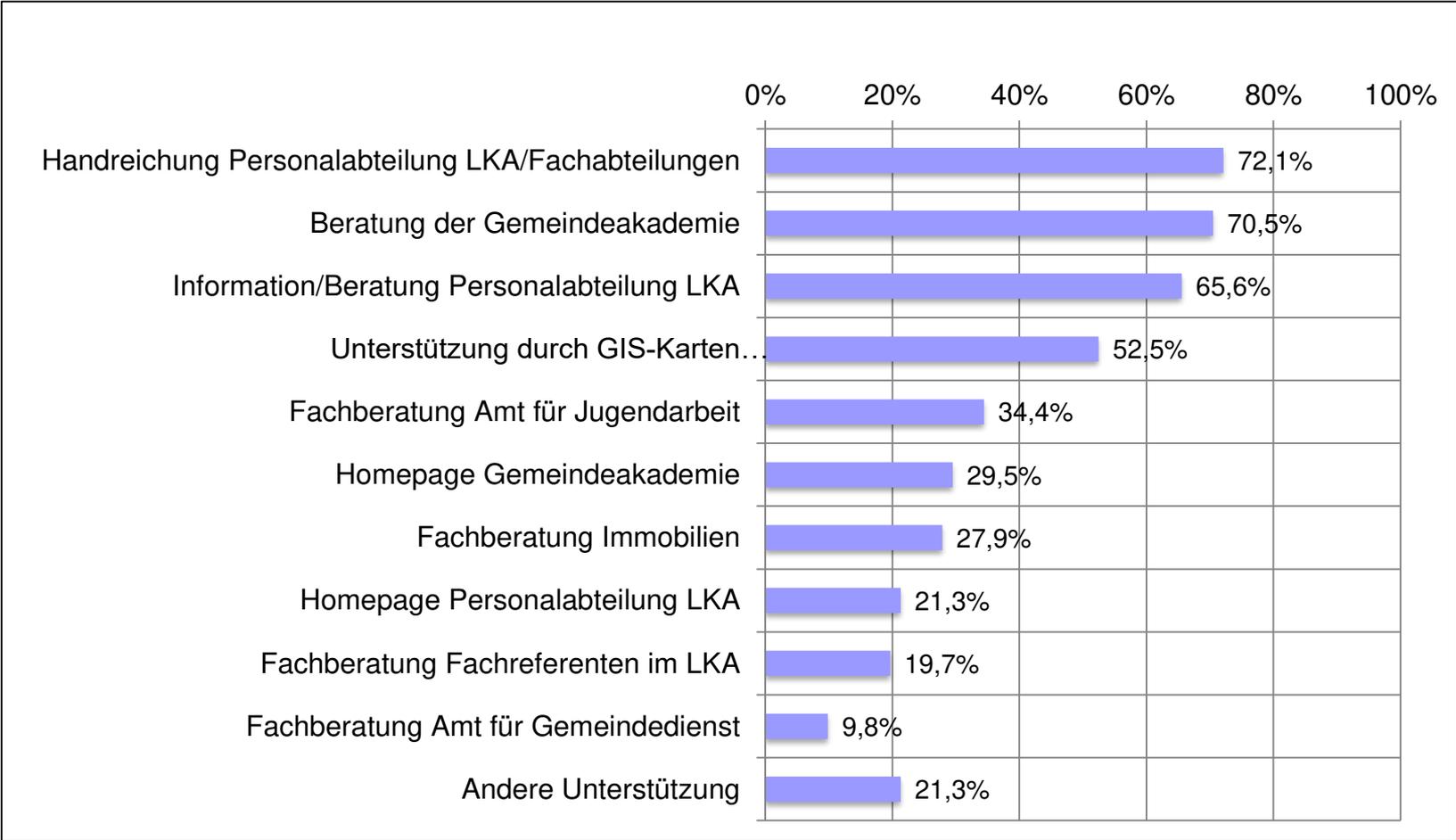
IV. Klärungs- und Änderungsbedarf am Regelwerk



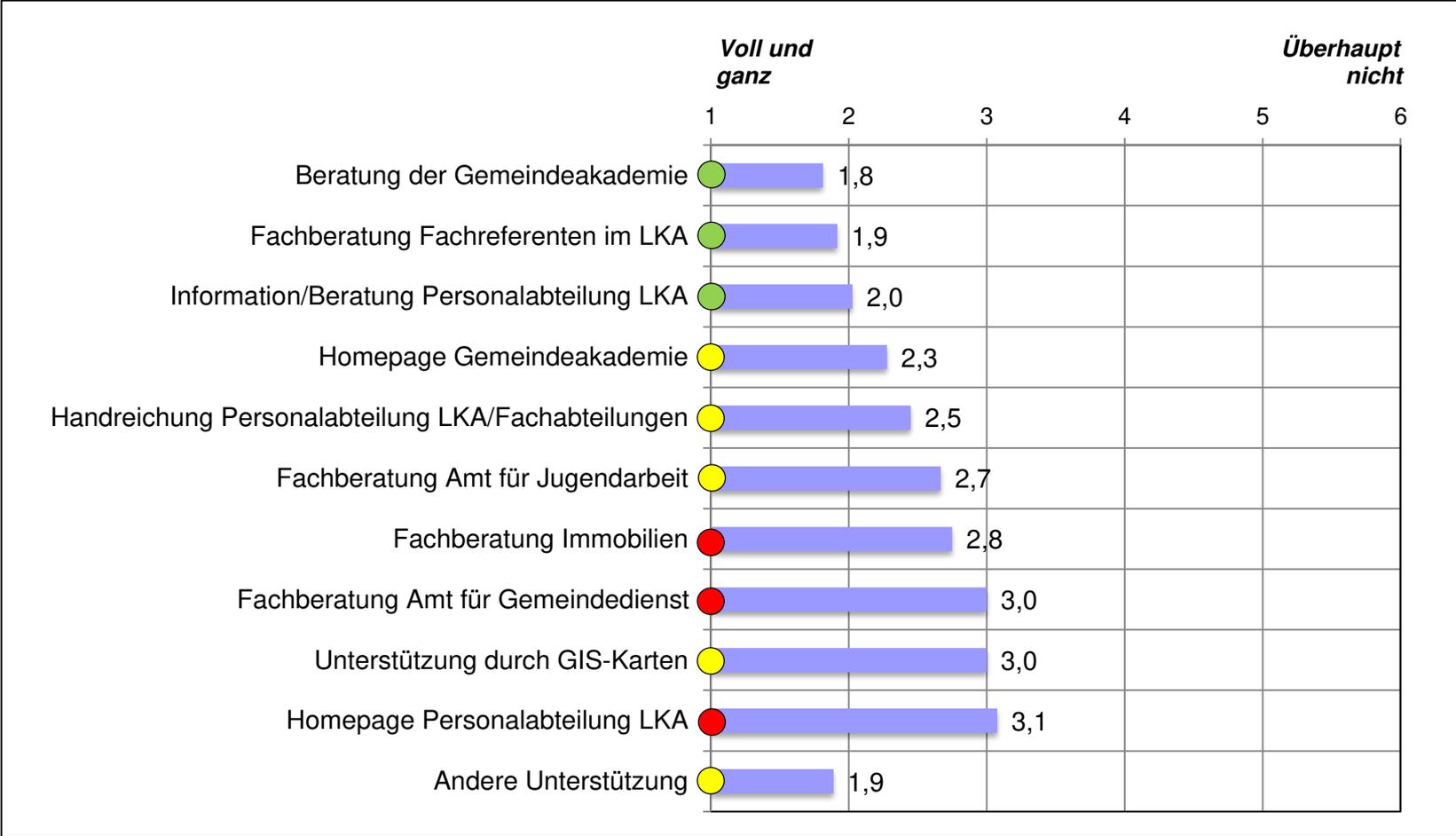
- Besonders viele Nennungen (21x) beziehen sich auf die Stellen (z.B. Berechnung, Besetzung, Anteile).

Datenbasis: 45 Nennungen aus 33 DB

V.1) Welche Unterstützung haben Sie bisher genutzt?



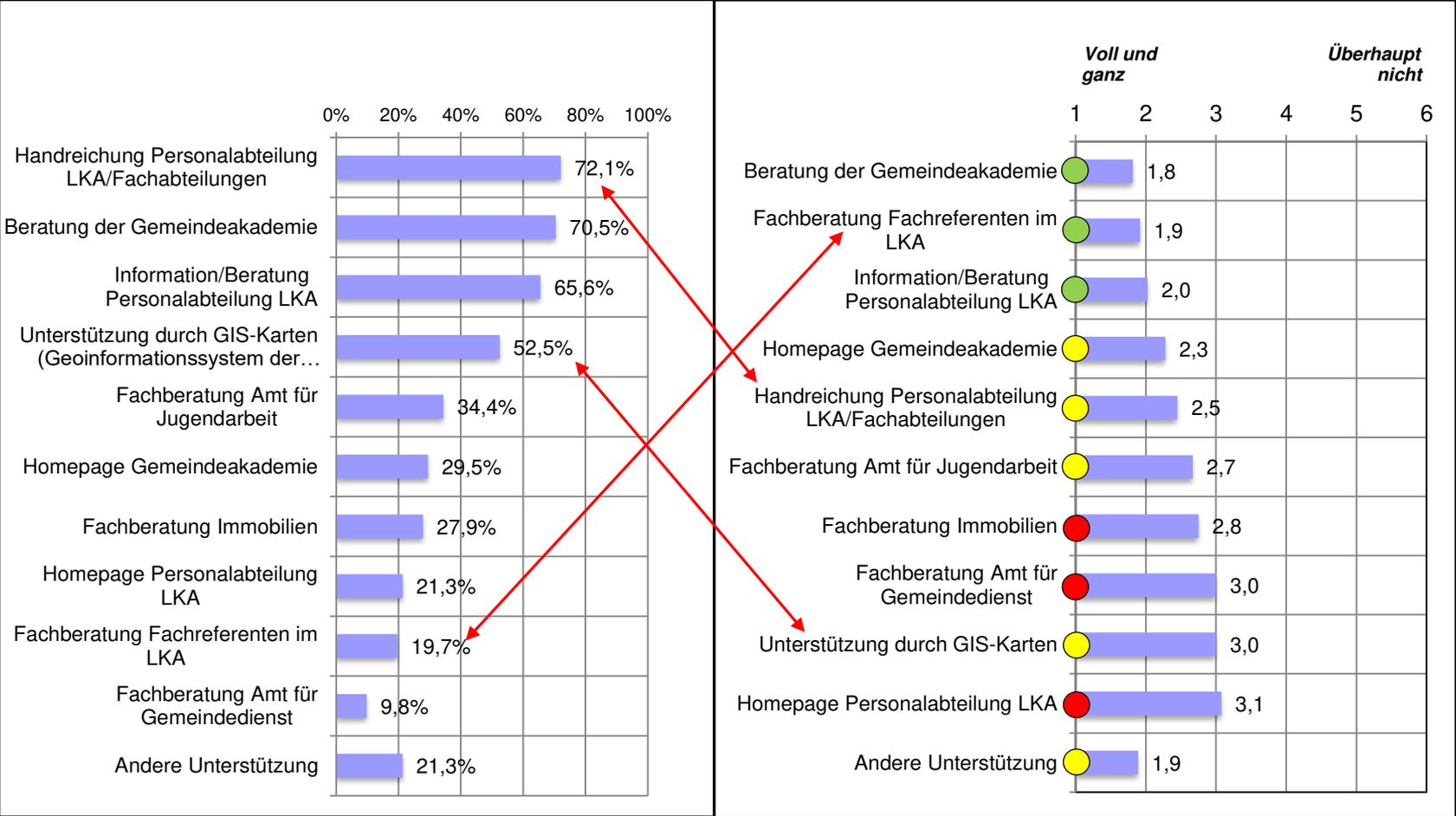
V.2) Wie hilfreich haben Sie diese Unterstützung erlebt?



V.2) Unterstützung: genutzt vs. als hilfreich erlebt?

genutzt

hilfreich



V.3) Welche Unterstützung wünschen Sie sich für die Weiterarbeit?

- Gemeindeakademie (6x)
- Zahlen (6x)
- Beratung (3x)
- Moderation (3x)
- Einzelnennungen (31x)

Datenbasis: 46 Nennungen aus 35 DB

Fazit

Die Befunde stammen aus der Zeit vor den Zahlen. Sie zeigen im Trend / in der Tendenz über Einzelbefunde hinweg und bei teilweise nicht unerheblichen Streuungen und Varianzen überraschend

- intensive und breit beobachtbare Auseinandersetzung mit den Herausforderungen,
- konstruktive, sach- und lösungsorientierte Zugänge und
- starke und überwiegend positiv bewertete Nutzung der Unterstützungs- und Beratungsangebote.